



CURSO

LEAN CONSTRUCTION

Implementa modelos que permitan la eficiencia en los procesos de construcción, mediante la aplicación práctica de herramientas financieras y administrativas simples que aporten a la identificación, evaluación y eliminación de desperdicios que no aportan valor en el proceso de construcción.

En este curso podrás fortalecer los conocimientos que te permitan lograr un enfoque estructurado de procesos y maximizar los rendimientos, mediante la organización y planeación, acompañado por expertos en *Lean Construction*.

DIRIGIDO A :

- Propietarias y propietarios de empresas constructoras, directoras y directores generales, de construcción, de proyecto, gerentas y gerentes de construcción, superintendentes, residentes técnicos, administradores de obra.
- Profesionales involucrados con la industria de la construcción que deseen optimizar recursos y optimizar los procesos en su empresa.
- Arquitectas y arquitectos, ingenieras e ingenieros civiles mecánicos, técnicas y técnicos en construcción, administradoras y administradores así como empresarias y empresarios de proveeduría para la construcción.



OBJETIVO

Aprender técnicas y metodologías con estándares internacionales, mediante la implementación de *Lean Construction* para la industria de la construcción.

AL FINAL DEL PROGRAMA

Las y los participantes serán capaces de implantar modelos de rentabilidad, en todos sus proyectos, de manera integral, considerando la eficiencia de todo el departamento que participa; midiendo el tiempo real del desempeño de cada persona involucrada, desde el personaje de obra hasta el más alto nivel ejecutivo, en la “fábrica de edificios” bajo indicadores específicos. Lograrán impactar sus proyectos y la empresa al estar dentro del tiempo, costo y calidad, planeados desde el inicio.

CONTENIDO TEMÁTICO



Introducción y fundamentos de la Innovación

Los participantes se introducirán a la estrategia de *Lean*, partiendo de la identificación, evaluación y eliminación de desperdicios, que no aportan valor en un sistema, generando ideas innovadoras y procesos eficaces.

- *Lean*
- Innovación



Lean Accounting

Identificar el uso eficiente de los activos/recursos, entorno a las inversiones, ventas y utilidades.

- Dupont
- Estrategias y rentabilidad



Flujo continuo

Ilustrar el diseño de procesos clave en una organización para medir el impacto y desempeño de los procesos para llegar a la demanda deseada, así como el rendimiento requerido de los talentos. *Takt Time* y la demanda del cliente.

- *Takt Time* y demanda, cuello de botella definición de plan de ataque de obra
- Definición de secuencia, logística de obra y programa de incidencias y producción en tiempo real



Definición de Indicadores clave de desempeño (KPI)

Implementará los elementos fundamentales de una organización internacional, que tiene como objetivo estrategias de operación y factores de diferenciación para lograr el éxito.

- *Hoshi Kanri*, despliegue de estrategias
- Indicadores y responsables de resultados



El cliente, los proyectos y los procesos críticos

Describe los indicadores que demuestran los datos obtenidos desde un enfoque en el cliente, la oferta y la demanda. La voz del cliente.

- OFD, Despliegue de la función de la calidad



Equipo de método *Kaisen* en oficina y obra

Enlista las características de los equipos y metodologías de mejora continua

- Formación de equipos de mejora y detección de eventos de mejora

Educación Continua

ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara
Oficina de Educación Continua



+52 (33)3669 3482 / +52 (33)3669 3484 / +52(33)3669 3524



diplomados@iteso.mx

Promotor

Alan Alfonso Lomeli Ruiz



alan.lomelir@iteso.mx



+52 (33) 2607 3128



diplomados.iteso.mx



Cambios rápidos en la construcción

Definir el paso a paso en los procesos eliminando desperdicios que no agregan valor.

- SMED (*Single Minute Exchange of Die*).



Muri, Mura, Muda, los enemigos de las obras

Describe los tipos de desperdicios, variaciones y sobrecargas que pueden tener un proceso.

- 8 desperdicios



5's orden y limpieza en todo y con método

Implementa metodología para crear condiciones de trabajo que permitan la ejecución de labores de forma organizada, ordenada y limpia.

- *Seiri*/clasificación
- *Seiton*/Organización
- *Seiso*/Limpieza
- *Seiketsu*/Estandarización
- *Shitsuke*/Disciplina



Andon, obra visual

Aplica sistemas visuales para mantener el control en la producción considerando desechos, costos y operaciones detección.

- Detección y codificación
- Desarrollo de aplicaciones
- Seguimiento de decisiones



Mapeo de procesos de construcción

Define el proceso de producción desde el momento en que entra al almacén de materia prima hasta el resultado final.

- SIPOC, Proveedores, entrada, procesos, salidas, clientes.
- VSOP
- Mapeo de la cadena de valor



Análisis y solución de problemas

Utiliza herramientas para detectar y resolver problemas, con mejores incidencias y mayor eficiencia en la práctica.

- Solución y problemas 8D
- 6M causa y efecto



Prevención sin errores

Implementa sistemas que unen metodologías y herramientas de mejora continua, permitiendo eliminar las pérdidas, contribuyendo al logro de los objetivos TPM (Mantenimiento producto total).

- AMEF (Análisis de modo y defecto de la falla)
- *Poka Yoke* (a prueba de errores)



PDCA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar)

Implementar metodologías para planear, hacer, verificar y actuar, cuando una mejora continua en los procesos.

- Metodología *PDCA*
- Innovación en la construcción

Educación Continua

ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara
Oficina de Educación Continua



+52 (33)3669 3482 / +52 (33)3669 3484 / +52(33)3669 3524



diplomados@iteso.mx

Promotor

Alan Alfonso Lomeli Ruiz



alan.lomelir@iteso.mx



+52 (33) 2607 3128



diplomados.iteso.mx



REQUISITOS

El participante deberá llevar equipo de cómputo portátil a todas las sesiones.

METODOLOGÍA

Este programa contempla una inversión de tiempo de 3 horas a la semana: dos horas en sesiones con el profesor y compañeros, más aproximadamente una hora de trabajo independiente en plataforma.

*Estas horas son aproximadas, en ocasiones algunas actividades pueden requerir más tiempo para algunos de los participantes.

Durante las sesiones, se realizará una exposición magisterial de las diversas metodologías para posteriormente llevar los conocimientos a la práctica mediante la realización de ejercicios, diagramas de flujo, análisis de casos e implementación de herramientas y metodologías, aplicables en su práctica diaria.

Los participantes darán cuenta la evolución de sus aprendizajes de varias maneras:

- Durante el armado de la plataforma y la medición de resultados diarios y semanales en línea para una obra en específico en su empresa.
- Mediante la implantación en la empresa donde colaboran del sistema en red paso a paso.
- Al final del curso taller, se replicará de manera continuada el modelo de sistema en red incluyendo todos los proyectos donde se participe e incluso realizar mejoras de manera continua, adaptando el modelo en cada uno de dichos proyectos.

Durante y al final de curso se verá un impacto positivo en la forma en que utiliza la información, en que administra los proyectos y se dinamiza con el equipo de proyectos, la manera en que se toman decisiones y en los resultados económicos, en a la empresa dónde se colabora.

ACREDITACIÓN

Para acreditar este programa es necesario:

- Participar activamente, dado que el principal actor y sujeto de acción en torno a su propio aprendizaje es el participante mismo, esta experiencia educativa requerirá de tu parte autogestión y autonomía para la ejecución y seguimiento del programa
- Cumplir con el 80% de los entregables (actividades, tareas o productos)
- Contar con un 80% de asistencia a las sesiones sincrónicas (virtuales)

Al cursar y acreditar este programa, la oficina de Educación Continua ITESO te enviará un Diploma Digital.

Educación Continua

ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara
Oficina de Educación Continua



+52 (33)3669 3482 / +52 (33)3669 3484 / +52(33)3669 3524



diplomados@iteso.mx

Promotor

Alan Alfonso Lomeli Ruiz



alan.lomelir@iteso.mx



+52 (33) 2607 3128



diplomados.iteso.mx

COORDINADORES

Carlos Alonso Ramírez de la Loza

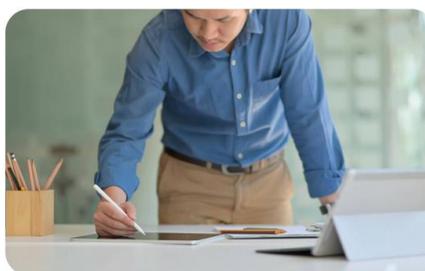
Maestro en Administración con especialidad en procesos de calidad y finanzas, ingeniero civil. Ha impartido diversas materias de ingeniería civil y arquitectura, en diferentes universidades. Es consultor y promotor de desarrollo en innovación, productividad y rentabilidad en empresas de construcción e inmobiliario en Guadalajara, Monterrey, Querétaro y la ciudad de México, en donde ha implementado más de 45 proyectos disciplinas estandarizadas en *Lean Construction*, *PMI*, Innovación.

Durante más de 27 años ha participado en la construcción y desarrollo de proyectos de diversas características entre los que destacan puentes, carreteras, parques industriales, vivienda, centros comerciales y desarrollos verticales. A lo largo de su trayectoria ha sido director de construcción, director de desarrollo y director general, en empresas nacionales e internacionales, entre ellas Hines Interest (desarrollador inmobiliario más grande del mundo en capital privado).

Erick Rene Calderón Buenrostro.

Maestro en Informática Aplicada, ingeniero en Sistemas Computacionales. Cuenta con más de 21 años de experiencia en el desarrollo e implementación de aplicaciones de control empresarial, así como amplia experiencia en dirección de área de ventas, compras, producción, logística, cobranza y administración. Docente en el área de tecnología, base de datos, algoritmos y programación en diferentes centros educativos. Ha estado vinculado con los sectores de medios de comunicación, educación y tecnológico en el país. Lleva a cabo la certificación en su empresa como *Google Partner*.

TAMBIÉN TE PUEDEN INTERESAR OTROS PROGRAMAS COMO:

DESARROLLO DE NEGOCIOS INMOBILIARIOSPROYECTOS DE INNOVACIÓNTRANSFORMACIÓN DIGITAL

*El ITESO se reserva el derecho de apertura del programa en caso de no cubrir el mínimo requerido de participantes.
El contenido de esta ficha se encuentra sujeta a cambios sin previo aviso.*

**Educación
Continua**

ITESO, Universidad Jesuita de Guadalajara
Oficina de Educación Continua



+52 (33)3669 3482 / +52 (33)3669 3484 / +52(33)3669 3524



diplomados@iteso.mx

Promotor

Alan Alfonso Lomeli Ruiz



alan.lomelir@iteso.mx



+52 (33) 2607 3128



diplomados.iteso.mx